

ТӘЖІРБЕЛІК САБАҚҚА АРНАЛҒАН ӘДІСТЕМЕЛІК НҮСҚАУЛЫҚ

Пәні: «Сапа саласындағы жобалық менеджмент негіздері»

Пән коды: SSZhMN 3204

ББ шифры мен атауы: 6B10111 «Қоғамдық денсаулық»

Оқу сағаты / кредит көлемі: 150 сағат/5 кредит

Оқу курсы мен семестрі: Курс 3, Семестр 5

Тәжірбелік сабақ: 35 сағат

«Әлеуметтік медициналық сақтандыру және қоғамдық денсаулық» кафедрасы	58-12-2024 ()
Тәжірбелік сабаққа арналған әдістемелік нұсқаулық	20 беттің 2 беті

Тәжірбелік сабаққа арналған әдістемелік нұсқаулық «Сапа саласындағы жобалық менеджмент негіздері» пәнінің жұмыс оқу бағдарламасына (силлабус) сәйкес әзірленген және кафедра мәжілісінде талқыланды.

Хаттама № 15 «10» 06.2024 ж.

Кафедра меңгерушісі,

М.Ғ.К., доцент

Г.Ж. Сарсенбаева

1.1 Тақырып: Жоба басқару объектісі ретінде. Жобаның классификациялары мен сипаттамалары. Инновациялық жобаның өмірлік циклі мен фазалары.

2. Мақсат: Студенттерге немесе қатысушыларға инновациялық жобаның классификациясын, сипаттамаларын, өмірлік циклін және кезеңдерін қоса алғанда, жобаларды басқару принциптерін түсінуге және қолдануға үйрету.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Басқару объектісі ретінде жобамен байланысты негізгі ұғымдар мен анықтамаларды оқып үйрену.
2. Жобалардың әртүрлі классификацияларымен және сипаттамаларымен танысу.
3. Жобаның өмірлік циклінің кезеңдерін, әсіресе инновациялық жобалар контекстінде меңгеру.
4. Өмірлік циклінің әртүрлі кезеңдерінде жобаларды талдау және жоспарлау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Жоба басқару объектісі ретінде:

- Жоба дегеніміз не және оның негізгі сипаттамалары қандай?
- Жобаның басқа қызмет түрлерінен немесе операциялардан айырмашылығы неде?
- Жоба неліктен басқару объектісі болып табылады?

2. Жобаның жіктелімдері мен сипаттамалары:

- Жобалардың түрі, ауқымы, орындалу мерзімі және жаңалық дәрежесі бойынша қандай классификациялары бар?
- Жобалардың әртүрлі түрлерінің қандай сипаттамалары бар?
- Жобаны жіктеу оны басқаруға қалай әсер етеді?

3. Жобаның өмірлік циклі:

- Жобаның өмірлік циклінің негізгі кезеңдері қандай?
- Жобаны басқарудың жалпы процесінде әрбір кезеңнің рөлі қандай?
- Кәдімгі жобалармен салыстырғанда инновациялық жобаның өмірлік циклінің ерекшеліктері қандай?

4. Инновациялық жобаның фазалары:

- Инновациялық жоба қандай кезеңдерді қамтиды?
- Инновациялық жобаны жоспарлау мен жүзеге асырудың ерекшеліктері қандай?
- Инновациялық жобаның әртүрлі кезеңдерінде тәуекелдер мен ресурстарды басқару қалай жүзеге асырылады?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаттары

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тестілер):

1. Жоба басқару объектісі ретінде:

- Жобаны анықтаңыз және оның негізгі сипаттамаларын түсіндіріңіз.
- Жоба мен операциялық процестердің негізгі айырмашылықтары қандай?
- Жобаны басқаруда қандай мәселелер туындауы мүмкін және оларды қалай шешуге болады?

2. Жобаның сыныптамалары мен сипаттамалары:

- Жобалардың әртүрлі түрлеріне және олардың сипаттамаларына мысалдар келтіріңіз.
- Жобаны жіктеу оны жоспарлауға және басқаруға қалай әсер етеді?
- Жобаны оның ауқымы мен жаңалық дәрежесіне қарай сипаттаңыз. Бұл басқаруға қалай әсер етеді?

3. Жобаның өмірлік циклі:

- Жобаның өмірлік циклінің негізгі кезеңдерін және олардың мазмұнын сипаттаңыз.
- Жобаның өмірлік циклінің әрбір кезеңіндегі негізгі міндеттер қандай?
- Инновациялық жобаның өмірлік циклінің қандай ерекшеліктерін бөліп көрсетуге болады?

4. Инновациялық жобаның фазалары:

- Инновациялық жоба қандай кезеңдерді қамтиды және олар бір-бірімен қалай байланысты?
- Дәстүрлі жобамен салыстырғанда инновациялық жобаны жоспарлау мен жүзеге асырудың ерекшеліктері қандай?
- Инновациялық жобаның әртүрлі кезеңдерінде жобаны басқарудың қандай әдістері мен құралдары тиімдірек?

1.2. Тақырып: Инвестициялық цикл, оның құрылымы, мазмұны және жобаны әзірлеу кезеңдері. Инвестициялық жобаның негізгі қатысушылары.

2. Мақсат: Инвестициялық циклдің құрылымы мен мазмұнын, инвестициялық жобаны әзірлеу кезеңдерін түсінуді қамтамасыз ету, сондай-ақ инвестициялық жобаның негізгі қатысушыларының рөлдері мен функцияларын анықтау.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Инвестициялық циклдің негізгі компоненттерін және олардың өзара байланысын зерттеу.
2. Инвестициялық жобаны әзірлеудің әрбір кезеңінің мазмұны мен маңызын түсіну.
3. Инвестициялық жобаның негізгі қатысушыларының рөлі мен функцияларымен танысу.
4. Инвестициялық жобаларды іске асырудың әртүрлі кезеңдерінде талдау және бағалау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. **Инвестициялық цикл:**
 - Инвестициялық цикл қандай негізгі кезеңдерді қамтиды?
 - Инвестициялық циклдің әрбір кезеңінің мазмұны қандай?
 - Инвестициялық циклдің құрылымы инвестициялық жобаның табыстылығына қалай әсер етеді?
2. **Инвестициялық жобаны әзірлеу кезеңдері:**
 - Инвестициялық жобаны әзірлеудің негізгі кезеңдері қандай?
 - Әр кезеңнің ерекшеліктері мен міндеттері қандай?
 - Жобаны әзірлеудің әрбір кезеңінде қандай құралдар мен әдістер қолданылады?
3. **Инвестициялық жобаның негізгі қатысушылары:**
 - Инвестициялық жобаның негізгі қатысушылары кімдер болып табылады?
 - Жобаны жүзеге асыру барысындағы олардың рөлдері мен қызметтері қандай?
 - Қатысушылар арасындағы өзара іс-қимыл инвестициялық жобаның табыстылығына қалай әсер етеді?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаттары

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тестілер):

1. Инвестициялық цикл:

- Инвестициялық циклдің негізгі кезеңдерін және олардың реттілігін сипаттаңыз.
- Инвестициялық циклдің әрбір кезеңі қандай мазмұнды қамтиды және олардың әрқайсысында қандай міндеттер шешіледі?
- Инвестициялық жобаны жүзеге асыру кезінде инвестициялық циклдің құрылымын сақтау нәтижесінде неге маңызды?

2. Инвестициялық жобаны әзірлеу кезеңдері:

- Инвестициялық жобаны әзірлеудің негізгі кезеңдерін атаңыз және сипаттаңыз.
- Әзірлеудің әрбір кезеңінің негізгі міндеттері мен нәтижелері қандай?
- Әр кезеңде тапсырмаларды сәтті орындау үшін қандай әдістер мен құралдар қолданылады?

3. Инвестициялық жобаның негізгі қатысушылары:

- Жоба бастамашысы, инвесторлар, жоба менеджері, әзірлеушілер мен мердігерлер, қаржылық талдаушылар мен кеңесшілер деген кімдер?
- Осы қатысушылардың әрқайсысының қандай рөлдері мен міндеттері бар?
- Жобаға қатысушылардың өзара әрекеттесуінде қандай проблемалар туындауы мүмкін және оларды шешу үшін қандай шаралар қолдануға болады?

1.3. Тақырып: Инновациялық жобаның бизнес-жоспарлауының мәні. Коммерциялық инвестициялық банктер.

2. Мақсат: Инновациялық жобаның бизнес-жоспарлауының мәнін, оның негізгі құрамдас бөліктерін және осындай жобаларды қаржыландыру және жүзеге асыру процесіндегі коммерциялық инвестициялық банктердің рөлін түсінуді қамтамасыз ету.

3. Оқытудың міндеттері:

- Инновациялық жобаны бизнес-жоспарлаудың негізгі принциптері мен кезеңдерін зерделеу.
- Инновациялық жобаның бизнес-жоспарының құрылымы мен мазмұнын талдау.
- Инновациялық жобаларды қаржыландыру мен қолдаудағы коммерциялық инвестициялық банктердің рөлі мен функцияларын түсіну.
- Бизнес-жоспарларды әзірлеу және инвестициялық банктермен өзара әрекеттесу дағдыларын дамыту

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Инновациялық жобаның бизнес-жоспарлауының мәні:

- Бизнес-жоспар дегеніміз не және оның инновациялық жобадағы рөлі қандай?
- Инновациялық жобаның бизнес-жоспарына қандай негізгі компоненттер кіреді?
- Бизнес-жоспар инновациялық жобаны жүзеге асыруға және басқаруға қалай көмектеседі?

2. Инновациялық жобаның бизнес-жоспарының құрылымы мен мазмұны:

- Инновациялық жобаның бизнес-жоспарының құрылымы қандай?
- Бизнес-жоспарда қандай бөлімдер мен элементтер болуы керек?
- Бизнес-жоспар аясында қаржылық және маркетингтік жоспарларды әзірлеудің ерекшеліктері қандай?

3. Коммерциялық инвестициялық банктер:

- Коммерциялық инвестициялық банктердің инновациялық жобаларды қаржыландырудағы рөлі қандай?
- Инвестициялық банктер инновациялық жобаларды қолдау үшін қандай қызметтерді көрсетеді?
- Қаржыландыруды алу үшін коммерциялық инвестициялық банктермен өзара әрекеттесу тәртібі қандай?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: Чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаттары

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау :

Сұрақтар:

1. Инновациялық жобаның бизнес-жоспарлауының мәні:

- Бизнес-жоспар дегеніміз не және ол инновациялық жобада қандай функцияны орындайды?
- Инновациялық жобаны табысты жүзеге асыру үшін бизнесті жоспарлау кезеңі неліктен маңызды?
- Бизнес-жоспар қандай негізгі элементтер мен бөлімдерді қамтиды?

2. Инновациялық жобаның бизнес-жоспарының құрылымы мен мазмұны:

- Инновациялық жобаның бизнес-жоспарына қандай негізгі бөлімдерді енгізу қажет? Олардың әрқайсысының қысқаша мазмұнын келтіріңіз.
- Инновациялық жоба бойынша бизнес-жоспардың қаржылық бөлігін әзірлеудің ерекшеліктері қандай?
- Инновациялық жобаның бизнес-жоспарында маркетинг жоспарының негізгі аспектілері қандай болуы керек?

3. Коммерциялық инвестициялық банктер:

- Коммерциялық инвестициялық банктер инновациялық жобаларды қаржыландыруда қандай рөл атқарады?
- Инвестициялық банктер инновациялық жобаларды қолдау үшін қандай қызметтер мен құралдарды ұсынады?
- Қаржыландыруды алу үшін инвестициялық банктермен өзара әрекеттесу процесін сипаттаңыз. Капиталды табысты тарту үшін қандай қадамдар мен құжаттар қажет?

1.4. Тақырып: Жобаларды басқарудың пайда болуының алғышарттары.

2. Мақсат: Жобаларды басқарудың пайда болуының алғышарттарын, оның ішінде тарихи, экономикалық және ұйымдастырушылық факторларды түсіну және осы алғышарттар жобаларды басқарудың заманауи әдістері мен тәжірибелерін дамытуға қалай ықпал еткенін білу.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Жобаларды басқарудың пайда болуына ықпал еткен тарихи және экономикалық алғышарттарды зерттеу.
2. Жобаларды басқару әдістерін енгізуді талап ететін ұйымдық өзгерістер мен қиындықтарды талдау.
3. Жобаларды басқарудың пайда болуының алғышарттары заманауи тәжірибелер мен стандарттарға қалай әсер еткенін түсіну.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. **Жобаларды басқарудың пайда болуының тарихи алғышарттары:**
 - Жобаларды басқару тұжырымдамаларының қалыптасуына қандай тарихи оқиғалар мен жетістіктер ықпал етті?
 - Технологиялар мен инфрақұрылымның дамуы жобаларды жүйелі басқару қажеттілігіне қалай әсер етті?
 - Жобаларды басқарудың алғашқы формаларын көрсететін негізгі тарихи мысалдар қандай?
2. **Жобаларды басқарудың пайда болуының экономикалық алғышарттары:**
 - Экономикалық даму мен еңбек нарығының өзгеруі жобаларды басқарудың пайда болуына қалай ықпал етті?
 - Ауқымды жобалар мен өндірістің күрделілігінің артуы жобаларды басқару тәжірибесін енгізу қажеттілігіне қалай әсер етті?
 - Ұйымдардың рөлі мен құрылымының өзгеруі жобаларды басқаруды дамытуға қалай ықпал етті?
3. **Жобаларды басқарудың пайда болуының ұйымдастырушылық алғышарттары:**
 - Қандай ұйымдық өзгерістер мен қиындықтар жобаларды басқаруды енгізуді талап етті?
 - Ұйымдардың құрылымы мен процестері жобаларды басқару тәжірибесіне қалай бейімделді?
 - Жобаларды басқарудың заманауи тәсілдерін әзірлеуге ықпал еткен дәстүрлі басқару әдістерінің қандай қиындықтары мен кемшіліктері болды?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаттары

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тестілер):

1. Жобаларды басқарудың пайда болуының тарихи алғышарттары:

- Жобаларды басқару тұжырымдамасының пайда болуына қандай маңызды тарихи оқиғалар немесе жетістіктер ықпал етті? Мысалдар келтіріңіз.
- Технологиялар мен инфрақұрылымның дамуы жобаларды басқаруға жүйелі көзқарас қажеттілігіне қалай әсер етті?
- Жобаларды басқарудың алғашқы мысалдарын және олардың ерекшеліктерін сипаттаңыз.

2. Жобаларды басқарудың пайда болуының экономикалық алғышарттары:

- Экономикалық даму жобаларды басқару әдістерін енгізу қажеттілігіне қалай ықпал етті?
- Өртүрлі салалардағы жобалардың ауқымы мен күрделілігінің артуы жобаларды басқарудың пайда болуына қалай әсер етті?
- Жобаларды басқаруды қалыптастыруға ұйымдардың құрылымы мен еңбек нарығындағы қандай өзгерістер ықпал етті?

3. Жобаларды басқарудың пайда болуының ұйымдастырушылық алғышарттары:

- Қандай ұйымдастырушылық мәселелер мен қиындықтар жобаларды басқару әдістерін қолдану қажеттілігіне әкелді?
- Жобаларды басқару әдістерін енгізу арқылы ұйымдардың құрылымы мен олардың процестері қалай өзгерді?
- Қандай дәстүрлі басқару әдістері жеткіліксіз болып шықты және жобаларды басқарудың жаңа тәсілдерін әзірлеуге ықпал етті?

1.5. Тақырып: Инвестициялық жобаларды сараптау және бағалау. Жобаның кешенді сараптамасы және әрбір бөлімнің сипаттамасы.

2. Мақсат: Инвестициялық жобаларды сараптау мен бағалаудың процестері мен әдістерін түсінуді қамтамасыз ету, сондай-ақ жобаны кешенді сараптау құрылымын және оның әрбір бөлімінің мазмұнын зерделеу.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Инвестициялық жобаларды сараптау мен бағалаудың негізгі тәсілдері мен әдістерімен таныстыру.
2. Барлық негізгі аспектілерді талдауды қоса алғанда, жобаның кешенді сараптамасы қалай жүргізілетінін түсініңіз.
3. Кешенді сараптаманың әрбір бөлімінің құрылымы мен мазмұнын зерделеу.
4. Инвестициялық жобаларды бағалау және олардың өміршеңдігі мен тәуекелдерін талдау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Инвестициялық жобаларды сараптау және бағалау:

- Инвестициялық жобаларды бағалау үшін қандай әдістер мен тәсілдер қолданылады?
- Инвестициялық шешімдерді қабылдау процесінде сараптаманың рөлі қандай?
- Инвестициялық жобаларды сараптау кезінде қандай мақсаттар қойылады?

2. Жобаның кешенді сараптамасы:

- Инвестициялық жобаның кешенді сараптамасына не кіреді?
- Кешенді сараптама аясында қандай негізгі бөлімдер талданады?
- Кешенді сараптаманың әртүрлі бөлімдері жобаны бағалау үшін қалай өзара әрекеттеседі?

3. Кешенді сараптаманың әрбір бөлімінің сипаттамасы:

- Экономикалық, қаржылық, техникалық, ұйымдастырушылық, басқарушылық, экологиялық және құқықтық сараптамаға қандай элементтер мен аспектілер кіреді?
- Осы бөлімдердің әрқайсысын талдау және бағалау қалай жүргізіледі?
- Әрбір бөлімде сараптама жүргізу үшін қандай құжаттар мен деректер қажет?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: *ауызша*

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тесттер, тапсырмалар және т.б.):

1. Инвестициялық жобаларды сараптау және бағалау:

- Инвестициялық жобаларды сараптау алдында қандай негізгі мақсаттар қойылады?
- Инвестициялық жобаларды және олардың тәуекелдерін бағалау үшін қандай әдістер қолданылады?
- Сараптама инвестициялық жоба бойынша шешім қабылдау процесіне қалай әсер етеді?

2. Жобаның кешенді сараптамасы:

- Инвестициялық жобаны кешенді сараптаудың негізгі компоненттерін сипаттаңыз.
- Жобаның толық бейнесін қалыптастыру үшін кешенді сараптаманың әртүрлі бөлімдері қалай өзара әрекеттеседі?
- Кешенді сараптаманы оның бір бөлімімен шектелмей, жүргізу нәтижесі маңызды?

3. Кешенді сараптаманың әрбір бөлімінің сипаттамасы:

Экономикалық сараптама:

- Экономикалық сараптама аясында қандай мәселелер талданады?
- Нарықтық жағдайды және жобаның экономикаға әсерін талдау қалай жүргізіледі?
- Жобаның экономикалық тиімділігін бағалау үшін қандай әдістер қолданылады?

Қаржылық сараптама:

- Қаржылық сараптаманың қандай аспектілері жобаны бағалаудың кілті болып табылады?
- Жобаның табыстылығын, тәуекелдерін және қаржылық тұрақтылығын бағалауды қоса алғанда, қаржылық талдау қалай жүргізіледі?
- Жобаның қаржылық төлем қабілеттілігін бағалау үшін қандай құралдар мен көрсеткіштер қолданылады?

Техникалық сараптама:

- Техникалық сараптама аясында жобаның қандай техникалық аспектілері талданады?
- Жобаның техникалық орындылығын, сәйкестігін және инновациялылығын бағалау қалай жүргізіледі?
- Техникалық шешімдер мен технологиялардың сапасын бағалау үшін қандай критерийлер қолданылады?

Ұйымдастырушылық-басқарушылық сараптама:

- Жобаның қандай ұйымдастырушылық және басқарушылық аспектілері бағалануы керек?
- Жоба құрылымын, басқару процестерін және жоба командасын талдау қалай жүргізіледі?
- Жобаның ұйымдастырушылық және басқарушылық әлеуетін бағалау кезінде қандай сұрақтар туындайды?

Экологиялық сараптама:

- Экологиялық сараптама шеңберінде қандай экологиялық аспектілер ескеріледі?
- Жобаның қоршаған ортаға әсерін бағалау қалай жүргізіледі?
- Экологиялық сараптаманы жүргізу үшін қандай құжаттар мен зерттеулер қажет?

Заңдық сараптама:

- Құқықтық сараптама аясында қандай құқықтық мәселелер талданады?
- Заңнама мен нормативтік талаптардың сақталуын тексеру қалай жүргізіледі?
- Жобаны жүзеге асырумен байланысты қандай заңдық тәуекелдер болуы мүмкін және олар қалай бағаланады?

1.6. Тақырып: Кәсіпорындағы қызмет түрлері. Компания қызметіндегі жобалардың маңыздылығы.

2. Мақсат: Кәсіпорындағы қызметтің әртүрлі түрлерін және олардың компанияның жалпы жұмысына әсерін түсінуді қамтамасыз ету, сондай-ақ компания қызметі аясындағы жобалардың маңыздылығын және олардың стратегиялық мақсаттарға жетудегі рөлін түсіну.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Кәсіпорындағы қызметтің әртүрлі түрлерін және олардың сипаттамаларын зерттеу.
2. Жобалардың негізгі қызмет түрлерімен байланысын және олардың компанияның жұмысына қалай әсер ететінін түсіну.
3. Компанияның мақсаттарына жету және тиімділігін арттыру үшін жобалық тәсілдің маңыздылығын бағалау.
4. Компанияның жалпы бизнес-процесі контекстінде жобаларды талдау және басқару дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Кәсіпорындағы қызмет түрлері:

- Кәсіпорында қандай негізгі қызмет түрлері бар?
- Қызмет түрлері (негізгі, қосалқы, техникалық қызмет көрсету) қалай жіктеледі?
- Әртүрлі қызмет түрлері кәсіпорынның жалпы өнімділігі мен тиімділігіне қалай әсер етеді?

2. Компания қызметіндегі жобалардың маңыздылығы:

- Жобалар кәсіпорынның негізгі қызметімен қалай салыстырылады?
- Жобалар компанияның стратегиялық мақсаттарына жетуге қалай көмектеседі?
- Компания қызметіне жобалық тәсілді енгізумен байланысты қандай артықшылықтар мен қиындықтар бар?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (мәселелер):

1. Кәсіпорындағы қызмет түрлері:

• **Қызмет түрлерін анықтау:**

- Кәсіпорында қандай негізгі қызмет түрлері бар? Мысалдар келтіріңіз.
- Кәсіпорындағы қызмет түрлері (негізгі, қосалқы, техникалық қызмет көрсету) қалай жіктеледі?

• **Тиімділікке әсері:**

- Қызмет түрлеріндегі айырмашылықтар кәсіпорынның жалпы өнімділігіне қалай әсер етеді?
- Қызметтің негізгі түрлері кәсіпорынның негізгі мақсатымен қалай байланысты?

• **Қызмет түрлерін талдау:**

- Қолдау көрсету және қызмет көрсету қызметі кәсіпорынның негізгі операцияларын қалай қамтамасыз етеді?
- Әртүрлі іс-әрекеттердің тиімділігін талдау үшін қандай әдістер қолданылады?

2. Компания қызметіндегі жобалардың маңыздылығы:

• **Жобалардың қызметтің негізгі түрлерімен байланысы:**

- Жобалар кәсіпорынның жалпы қызметіне қалай біріктіріледі?
- Жобалардың негізгі қызмет түрлерін қолдау мен жақсартудағы рөлі қандай?

• **Стратегиялық мақсаттарға қол жеткізу:**

- Жобалар компанияның стратегиялық мақсаттарына жетуге қалай ықпал етеді?
- Компанияға негізгі мақсаттарға жетуге көмектескен табысты жобалардың мысалдарын келтіріңіз.

• **Жобалық тәсілдің артықшылықтары мен сын-қатерлері:**

- Компанияның қызметін басқару және оңтайландыру үшін жобалық тәсілдің қандай артықшылықтары бар?
- Компанияға жобалық тәсілді енгізу кезінде қандай негізгі қиындықтар туындауы мүмкін?

1.7. Тақырып: Жобаның тұжырымдамасы.

2. Мақсат: Жоба тұжырымдамасымен, оның негізгі элементтерімен және жобаны табысты басқарудың маңыздылығымен таныстыру. Жобаның сәтті орындалуын қамтамасыз ету үшін оның тұжырымдамасын қалай дұрыс тұжырымдау және жүзеге асыру керектігін түсініңіз.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Жоба тұжырымдамасының негізгі принциптері мен элементтерін зерделеу.
2. Жоба тұжырымдамасын қалай әзірлеу керектігін және қандай аспектілерді ескеру керектігін түсініңіз.
3. Жобаларды басқаруды жақсарту және олардың табыстылығын арттыру үшін жоба тұжырымдамасын қолдануды үйрену.
4. Жобаны басқарудың жалпы процесі аясында жоба тұжырымдамасын талдау және бағалау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Жоба тұжырымдамасы дегеніміз не?

- Жоба тұжырымдамасының негізгі мақсаты қандай?
- Жоба тұжырымдамасы қандай негізгі элементтерді қамтиды?
- Жоба тұжырымдамасы жобаны басқару процесінің басқа бөліктерімен қалай салыстырылады?

2. Жобаның тұжырымдамасын әзірлеу:

- Жоба тұжырымдамасын әзірлеу үшін қандай кезеңдер мен қадамдар қажет?
- Жоба тұжырымдамасын жасау үшін қандай деректер мен ақпаратты жинау керек?
- Тұжырымдама аясында жобаның мақсаттары мен міндеттерін қалай анықтауға және тұжырымдауға болады?

3. Жоба тұжырымдамасын қолдану:

- Жоба тұжырымдамасы жобаның өмірлік циклінің әртүрлі кезеңдерінде қалай қолданылады?
- Жоба тұжырымдамасы жобаны басқаруға және шешім қабылдауға қалай көмектеседі?
- Жоба тұжырымдамасын бағалау және жақсарту үшін қандай әдістер мен құралдарды қолдануға болады?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып, бағалау сұхбаты.

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (мәселелер):

1. Жобаның тұжырымдамасы дегеніміз не?

- **Анықтамасы және мақсаты:**
 - Жоба тұжырымдамасы нені білдіреді? Оның негізгі мақсатын сипаттаңыз.
 - Жоба тұжырымдамасының негізгі құрамдас бөліктері қандай?
- **Тұжырымдаманың элементтері:**
 - Жоба тұжырымдамасына қандай негізгі элементтер мен бөлімдерді қосу керек?
 - Жоба тұжырымдамасы жобаны жоспарлауға және басқаруға қалай көмектеседі?
- **Жобаны басқарумен байланыс:**
 - Жоба тұжырымдамасы жобаны басқарудың басқа құжаттарымен және жоспарлау және жүзеге асыру сияқты қадамдарымен қалай салыстырылады?

2. Жобаның тұжырымдамасын әзірлеу:

- **Әзірлеу кезеңдері:**
 - Жоба тұжырымдамасын әзірлеу үшін қандай негізгі кезеңдерден және қадамдардан өту керек?
 - Тұжырымдаманы қалыптастыру үшін қандай деректер мен ақпаратты жинау және талдау қажет?
- **Мақсаттар мен міндеттерді тұжырымдау:**
 - Тұжырымдама аясында жобаның мақсаттары мен міндеттерін қалай дұрыс анықтауға және тұжырымдауға болады?
 - Жобаның мақсаттары мен міндеттерін нақтылау және тексеру үшін қандай әдістерді қолдануға болады?
- **Тұжырымдаманы құрастыру:**
 - Жобаның тұжырымдамасын жасау кезінде оның толықтығы мен шынайылығын қамтамасыз ету үшін қандай аспектілерді ескеру қажет?
 - Тұжырымдаманы пайдалану және түсіну ыңғайлылығы үшін оны қалай құрылымдау керек?

3. Жоба тұжырымдамасын қолдану:

- **Тұжырымдаманы пайдалану:**
 - Жоба тұжырымдамасы жоспарлауды, орындауды және бақылауды қоса алғанда, жобаның өмірлік циклінің әртүрлі кезеңдерінде қалай қолданылады?
 - Жобаны басқару процесінде жоба тұжырымдамасы қандай рөлдер мен функцияларды орындайды?
- **Бағалау және жақсарту:**
 - Жоба тұжырымдамасын бағалау және жақсарту үшін қандай әдістер мен құралдарды қолдануға болады?
 - Шарттарда немесе талаптарда өзгерістер болған жағдайда жоба тұжырымдамасын қалай түзетуге болады?

1.8. Тақырып: Тәуекел мен белгісіздік жағдайында жобаны талдау. "Тәуекел" және "белгісіздік" ұғымдарының арасындағы айырмашылық.

2. Мақсат: Тәуекел және белгісіздік жағдайындағы жобаларды талдау тәсілдерімен таныстыру, сондай-ақ "тәуекел" және "белгісіздік" ұғымдарының айырмашылықтарын және олардың жобаларды басқаруға әсерін түсіну.

3. Оқытудың міндеттері:

1. "Тәуекел" және "белгісіздік" ұғымдарын, олардың айырмашылықтарын және жобаға әсерін зерттеу.
2. Жобалардағы тәуекел мен белгісіздікті талдау әдістері мен құралдарын түсіну.
3. Тәуекелдер мен белгісіздіктерді бағалау және басқару әдістерін қолдану дағдыларын дамыту.
4. Тәуекелдер мен белгісіздіктердің жағымсыз салдарын азайту үшін стратегияларды әзірлеуді үйрену.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. **Тәуекел және белгісіздік түсінігі:**
 - Жобаларды басқару контекстінде тәуекел мен белгісіздікті қалай анықтауға болады?
 - "Тәуекел" мен "белгісіздік" ұғымдарының қандай айырмашылықтары бар?
 - Екі ұғым да жобаларда шешім қабылдауға қалай әсер етеді?
2. **Жобадағы тәуекелді талдау:**
 - Жобада тәуекелді талдау үшін қандай әдістер мен құралдар қолданылады?
 - Тәуекелдерді сәйкестендіруді, бағалауды және талдауды қалай жүргізуге болады?
 - Тәуекелдерді басқару стратегияларын қалай әзірлеуге болады?
3. **Жобадағы белгісіздікті талдау:**

- Жобадағы белгісіздікті талдау үшін қандай әдістер мен тәсілдер қолданылады?
- Белгісіздік жобаны жоспарлау мен орындауға қалай әсер етеді?
- Белгісіздікті бағалау және басқару үшін қандай құралдарды қолдануға болады?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі

формалары/әдістері/технологиялары: *ауызша*

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (мәселелер):

1. Тәуекел және белгісіздік түсінігі:

- **Анықтамасы және айырмашылықтары:**

- Жобаларды басқарудағы тәуекел дегеніміз не? Жобада туындауы мүмкін тәуекелдерге мысалдар келтіріңіз.
- Жобаларды басқарудағы белгісіздік дегеніміз не? Жоба тап болуы мүмкін белгісіздіктің мысалдары қандай?
- Тәуекел мен белгісіздік арасындағы негізгі айырмашылық неде? Бұл айырмашылық басқару тәсіліне қалай әсер етеді?

- **Шешім қабылдауға әсер ету:**

- Тәуекел мен белгісіздік жобадағы шешім қабылдау процесіне қалай әсер етеді?
- Жобаның әртүрлі кезеңдерінде тәуекелдер мен белгісіздіктерді басқару үшін қандай тәсілдер қолданылады?

2. Жобадағы тәуекелді талдау:

- **Әдістер мен құралдар:**

- Тәуекелдерді талдаудың негізгі әдістері қандай? Жобалардың әртүрлі түрлері үшін қайсысы тиімді?
- Тәуекелдерді сәйкестендіру қалай жүргізіледі? Ол үшін қандай құралдар мен әдістер қолданылады?
- Сапалық және сандық әдістерді қоса алғанда, тәуекелдерді бағалау және талдау қалай жүргізіледі?

- **Басқару стратегиялары:**

- Тәуекелдерді басқарудың қандай стратегиялары бар? Стратегиялардың мысалдарын келтіріңіз (мысалы, болдырмау, азайту, беру, қабылдау).
- Анықталған тәуекелдерді басқару бойынша іс-шаралар жоспарын қалай әзірлеуге болады?

3. Жобадағы белгісіздікті талдау:

- **Әдістер мен тәсілдер:**

- Жобаларды басқаруда белгісіздікті талдаудың қандай әдістері қолданылады (мысалы, сценарийлік талдау, Монте-Карло әдісі)?
- Белгісіздікті қалай сандық бағалауға және өңдеуге болады?

- **Жоспарлауға әсері:**

- Белгісіздік жобаны жоспарлауға және бюджетті құруға қалай әсер етеді?
- Белгісіздік жағдайында жоспарларды бейімдеуге қандай тәсілдер мен құралдар көмектеседі?

- **Бағалау және басқару:**

- Белгісіздікті бағалауға және басқаруға қандай құралдар мен әдістер көмектеседі?
- Белгісіздіктің жағымсыз салдарын азайту стратегиясын қалай әзірлеуге болады?

1.9. **Тақырып:** Инвестициялық жобаны қаржыландыру тәсілдері мен көздері. "Жобалық қаржыландыру" ұғымдары.

2. **Мақсат:** Инвестициялық жобаларды қаржыландырудың әртүрлі тәсілдерімен және көздерімен таныстыру, сонымен қатар жобаларды қаржыландыру ұғымын және оның ерекшеліктерін түсіну.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Инвестициялық жобаларды қаржыландырудың негізгі жолдары мен көздерін зерттеу.
2. Жобалық қаржыландыру тұжырымдамасын, оның принциптері мен механизмдерін түсіну.
3. Жобалардың нақты түрлерін қаржыландырудың әртүрлі тәсілдерінің артықшылықтары мен кемшіліктерін бағалау.
4. Әр түрлі инвестициялық жобаларды қаржыландырудың оңтайлы көздері мен әдістерін таңдау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. **Инвестициялық жобаны қаржыландыру тәсілдері мен көздері:**
 - Инвестициялық жобаларды қаржыландырудың негізгі жолдары қандай?
 - Инвестициялық жобаларды (ішкі және сыртқы) қаржыландырудың қандай көздерін пайдалануға болады?
 - Қаржыландыру әдістері мен көздерінің әрқайсысымен байланысты қандай артықшылықтар мен кемшіліктер бар?
2. **"Жобалық қаржыландыру" түсінігі:**
 - Жобалық қаржыландыру дегеніміз не және оның дәстүрлі қаржыландырудан айырмашылығы неде?
 - Жобалық қаржыландырудың негізгі принциптері мен механизмдері қандай?
 - Жобалық қаржыландырудың артықшылықтары мен кемшіліктері қандай?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: *ауызша*

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (мәселелер):

1. Инвестициялық жобаны қаржыландыру тәсілдері мен көздері:

- **Қаржыландырудың негізгі тәсілдері:**
 - Инвестициялық жобаларды қаржыландырудың қандай тәсілдері бар? Мысалдар келтіріңіз (мысалы, меншікті капитал, несие, акциялар шығару).
 - Қаржыландырудың әрбір тәсілі жобаның капитал құрылымына қалай әсер етеді?
- **Қаржыландыру көздері:**
 - Қаржыландырудың қандай ішкі көздерін пайдалануға болады (мысалы, меншікті жинақ, алдыңғы жобалардан түскен пайда)?
 - Қандай сыртқы қаржыландыру көздері бар (мысалы, банктер, инвестициялық фирмалар, мемлекеттік гранттар, венчурлық капитал)?
 - Қаржыландыру көздерінің әрқайсысын пайдаланумен байланысты қандай артықшылықтар мен кемшіліктер бар?
- **Артықшылықтары мен кемшіліктері:**
 - Инвестициялық жобалардың әртүрлі түрлерін қаржыландырудың әртүрлі тәсілдерінің негізгі артықшылықтары мен кемшіліктері қандай?
 - Белгілі бір жобаның ерекшеліктері мен мақсаттарын ескере отырып, оны қаржыландырудың ең қолайлы әдісін қалай таңдауға болады?

2. "Жобалық қаржыландыру" түсінігі:

- **Анықтамасы және айырмашылығы:**
 - Жобалық қаржыландыру дегеніміз не? Ол инвестициялық жобалар контекстінде қалай анықталады?
 - Жобалық қаржыландыру мен дәстүрлі қаржыландырудың негізгі айырмашылығы неде (мысалы, компания активтеріне негізделген қаржыландыру және т.б.). жобалық қаржыландыру)?
- **Принциптер мен механизмдер:**

- Жобаны қаржыландырудың негізгі принциптері қандай (мысалы, жобаның кірісіне негізделген қаржыландыру, жауапкершілігі шектеулі)?
- Жобалық қаржыландыруда қандай механизмдер мен құрылымдар жиі қолданылады (мысалы, консорциумдар, арнайы қаржыландыру компаниялары)?

- **Артықшылықтары мен кемшіліктері:**

- Жобалық қаржыландырудың қандай артықшылықтары бар (мысалы, ірі инвестицияларды тарту мүмкіндігі, негізгі компания үшін тәуекелдерді азайту)?
- Жобалық қаржыландырумен байланысты қандай кемшіліктер мен тәуекелдер бар (мысалы, құрылымның күрделілігі, капиталды тартудың жоғары құны)?

1.10. Тақырып: Инвестициялық және инновациялық жобаның анықтамасы.

2. Мақсат: Инвестициялық және инновациялық жобаның анықтамаларымен, олардың негізгі сипаттамаларымен және айырмашылықтарымен таныстыру. Бұл жобалардың компанияның стратегиясына қалай енетінін және оның дамуына қалай әсер ететінін түсіну.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Инвестициялық және инновациялық жобалардың анықтамалары мен негізгі ерекшеліктерін зерттеу.
2. Инвестициялық және инновациялық жобалардың айырмашылықтары мен байланыстарын түсіну.
3. Жобаның анықтамасы мен сипаттамасы оны басқаруға және жүзеге асыруға қалай әсер ететінін түсініңіз.
4. Инвестициялық және инновациялық жобаларды талдау және бағалау дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. Инвестициялық жобаның анықтамасы:

- Инвестициялық жоба дегеніміз не және оның негізгі сипаттамалары қандай?
- Инвестициялық жобалардың мақсаттары қандай?
- Инвестициялық жобаның өмірлік циклі қандай негізгі кезеңдерді қамтиды?

2. Инновациялық жобаның анықтамасы:

- Инновациялық жоба дегеніміз не және оның негізгі ерекшеліктері қандай?
- Инновациялық жобалардың мақсаттары қандай?
- Инновациялық жобалар компания мен саланың дамуына қалай әсер етеді?

3. Инвестициялық және инновациялық жобалардың айырмашылықтары мен өзара байланысы:

- Инвестициялық және инновациялық жобалардың негізгі айырмашылықтары қандай?
- Инвестициялық және инновациялық жобалар қалай қиылысып, бірін-бірі толықтыра алады?
- Жобаның әрбір түрінің анықтамасы мен ерекшеліктері оларды басқаруға және жүзеге асыруға қалай әсер етеді?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: *ауызша*

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (мәселелер):

1. Инвестициялық жобаның анықтамасы:

- **Анықтамасы және сипаттамалары:**

- Инвестициялық жоба дегеніміз не? Оның негізгі сипаттамаларын сипаттаңыз.
- Инвестициялық жобалар арқылы қандай мақсаттарға қол жеткізуге болады?

- **Өмірлік циклдің кезеңдері:**

- Инвестициялық жобаның өмірлік циклі қандай негізгі кезеңдерді қамтиды?
- Әрбір кезеңдегі негізгі міндеттер мен талаптар қандай?

- **Мысалдар:**

- Инвестициялық жобаларға мысалдар келтіріп, олардың мақсаттары мен ерекшеліктерін түсіндіріңіз.

2. Инновациялық жобаның анықтамасы:

- **Анықтамасы және ерекшеліктері:**

- Инновациялық жоба дегеніміз не? Оның негізгі сипаттамалары қандай?
- Инновациялық жобалар арқылы қандай мақсаттарға қол жеткізуге болады?

- **Дамуға ықпалы:**

- Инновациялық жобалар компания мен саланың дамуына қалай ықпал етеді?
- Табысты инновациялық жобалардың қандай мысалдарын келтіре аласыз?

- **Кезеңдері мен әдістері:**

- Инновациялық жобаның өмірлік циклі қандай кезеңдерді қамтиды?
- Инновациялық жобаларды басқару үшін қандай әдістер мен тәсілдер қолданылады?

3. Инвестициялық және инновациялық жобалардың айырмашылықтары мен өзара байланысы:

- **Негізгі айырмашылықтар:**

- Инвестициялық және инновациялық жобалардың негізгі айырмашылықтары қандай?
- Жобаның әрбір түрінің мақсаттары мен сипаттамалары оларды жүзеге асыру тәсілдерін қалай анықтайды?

- **Қиылыстар мен толықтырулар:**

- Инвестициялық жобалар инновациялық элементтерді қалай қамтуы мүмкін және керісінше?
- Инвестициялық және инновациялық жобаларды бірлесіп басқару компанияның қызметін қалай жақсарты алады?

- **Басқаруға ықпалы:**

- Инвестициялық және инновациялық жобалардың ерекшеліктері оларды басқару мен бағалау тәсілдеріне қалай әсер етеді?
- Жобаның әрбір түрі үшін қандай басқару стратегиялары қолданылады?

1.11. Тақырып: Күрделі салымдардың оңтайлы бюджеті. Инвестициялық мүмкіндіктер кестесін және капиталдың шекті бағасын құру принципі.

2. Мақсат: Күрделі салымдардың оңтайлы бюджетін қалыптастыру принциптерімен, сондай-ақ инвестициялық мүмкіндіктер кестесін құру және капиталдың шекті бағасын анықтау әдістерімен таныстыру.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Күрделі салымдардың оңтайлы бюджетін қалыптастырудың принциптері мен әдістерін зерделеу.
2. Инвестициялық мүмкіндіктер кестесі қалай құрылғанын және капиталдың шекті бағасы қандай екенін түсіну.
3. Тиімділікті арттыру үшін күрделі салымдарды талдау және оңтайландыру дағдыларын дамыту.
4. Негізделген инвестициялық шешімдер қабылдау үшін инвестициялық мүмкіндіктерді жоспарлау және капиталдың шекті бағасын бағалау әдістерін қолдануды үйрену.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. **Күрделі салымдардың оңтайлы бюджеті:**

- Күрделі салымдар бюджеті дегеніміз не және ол қалай қалыптасады?
- Күрделі салымдар бюджетін оңтайландыру үшін қандай әдістер қолданылады?
- Күрделі салымдар бюджетіне енгізілетін жобаларды қалай бағалауға және таңдауға болады?

2. **Инвестициялық мүмкіндіктер кестесі:**

- Инвестициялық мүмкіндіктер графигі қалай құрылады және ол нені бейнелейді?

- Инвестициялық мүмкіндіктер кестесін құру кезінде қандай негізгі параметрлер ескеріледі?
- Инвестициялық мүмкіндіктер кестесі инвестициялық шешімдерді қабылдауға қалай көмектеседі?

3. Капиталдың шекті бағасы:

- Капиталдың шекті бағасы дегеніміз не және оны қалай есептеуге болады?
- Капиталдың шекті бағасын анықтауға қандай факторлар әсер етеді?
- Инвестициялық жобаларды бағалау және шешім қабылдау үшін капиталдың шекті бағасы қалай пайдаланылады?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тестілер):

1. Күрделі салымдардың оңтайлы бюджеті:

• Анықтамасы және қалыптасуы:

- Күрделі салымдардың оңтайлы бюджеті нені қамтиды? Қандай негізгі құрамдас бөліктер мен параметрлерді ескеру қажет?
- Күрделі салымдардың оңтайлы бюджетін анықтау үшін қандай әдістер қолданылады (мысалы, өлшенген тәсіл әдісі, сыни жол әдісі)?

• Жобаларды бағалау және таңдау:

- Күрделі салымдарды бюджетке енгізу үшін жобаларды бағалау қалай жүргізіледі?
- Жобаларды таңдау үшін қандай критерийлер қолданылады (мысалы, ROI, NPV, IRR)?
- Күрделі салымдар бюджетін құру кезінде тәуекелдер мен белгісіздіктерді қалай ескеруге болады?

• Оңтайландыру әдістері:

- Күрделі салымдар бюджетін оңтайландырудың қандай әдістері бар (мысалы, сызықтық бағдарламалау, бағалау және таңдау әдістері)?
- Бұл әдістер тәжірибеде қалай қолданылады?

2. Инвестициялық мүмкіндіктер кестесі:

• Графикті құру:

- Инвестициялық мүмкіндіктер кестесі қалай құрылады? Қандай деректер мен параметрлер қажет?
- Инвестициялық мүмкіндіктер графигі қандай негізгі элементтерді қамтиды (мысалы, осьтер, мүмкіндіктер қисықтары, оңтайлы нүктелер)?

• Түйінді параметрлер:

- Инвестициялық мүмкіндіктер кестесін құру кезінде қандай негізгі параметрлер мен факторлар ескеріледі (мысалы, инвестиция көлемі, күтілетін кіріс, тәуекелдер)?
- Кесте инвестициялық шешімдерді қабылдауға қалай көмектеседі?

• Кестені қолдану:

- Инвестициялық жобаларды жоспарлау және талдау үшін инвестициялық мүмкіндіктер кестесі қалай пайдаланылады?
- Инвестициялық мүмкіндіктер кестесінен алынған нәтижелерді қалай түсіндіруге болады?

3. Капиталдың шекті бағасы:

• Анықтау және есептеу:

- Капиталдың шекті бағасы дегеніміз не? Оны қалай есептеуге болады?
- Капиталдың шекті бағасын есептеу үшін қандай әдістер қолданылады (мысалы, WACC, меншікті капиталдың құны)?

• **Ықпал ету факторлары:**

- Капиталдың шекті бағасына қандай факторлар әсер етеді (мысалы, нарықтық жағдайлар, жобалық тәуекел, капитал құрылымы)?
- Осы факторлардың өзгеруі капиталдың шекті бағасын есептеуге қалай әсер етуі мүмкін?

• **Жобаларды бағалауда пайдалану:**

- Инвестициялық жобаларды бағалау үшін капиталдың шекті бағасы қалай пайдаланылады?
- Капиталдың шекті бағасына сүйене отырып, қандай шешімдер қабылдауға болады?

1.12. Тақырып: MS Project көмегімен жобаны әзірлеу.

2. Мақсат: Microsoft Project бағдарламасын жобаларды әзірлеу және басқару, соның ішінде осы бағдарламалық құрал арқылы жобаны жасау, жоспарлау және бақылау үшін пайдалануды таныстыру.

3. Оқытудың міндеттері:

1. Жобаларды басқаруға арналған MS Project бағдарламасының негізгі функциялары мен мүмкіндіктерін зерттеу.
2. MS Project бағдарламасында жобаны құруды және конфигурациялауды үйреніңіз.
3. MS Project көмегімен жобаны жоспарлау, қадағалау және бақылау әдістерін меңгеру.
4. Жобаларды тиімді басқару және шешім қабылдау үшін MS Project құралдарын пайдалану дағдыларын дамыту.

4. Тақырыптың негізгі сұрақтары:

1. MS Project негізгі функциялары:

- MS Project жобаларды басқару үшін қандай негізгі функциялар мен мүмкіндіктерді қамтамасыз етеді?
- MS Project интерфейсі жобаны басқаруды қалай қолдайды?

2. MS Project бағдарламасында жобаны құру және конфигурациялау:

- MS Project бағдарламасында жаңа жобаны қалай жасауға және оның параметрлерін теңшеуге болады?
- Тапсырмаларды қалай енгізуге, тапсырмалар арасындағы тәуелділіктерді орнатуға және жобаның ұзақтығын анықтауға болады?
- Ресурстарды, соның ішінде жұмыс істейтін және жұмыс істемейтін ресурстарды қалай орнатуға және теңшеуге болады?

3. Жобаны жоспарлау және басқару:

- Гант диаграммасы арқылы жобаның уақыт кестесін қалай құруға және теңшеуге болады?
- Жобадағы тапсырмалар мен ресурстардың орындалуын қалай бақылауға және басқаруға болады?
- Жобадағы прогресті бақылау және өзгерістерді басқару үшін MS Project құралдарын қалай пайдалануға болады?

4. Есептер және талдау:

- MS Project бағдарламасында жоба күйі туралы есептерді қалай жасауға және теңшеуге болады?
- MS Project бағдарламасында жобаның орындалу барысын талдау және оның тиімділігін бағалау үшін қандай есептер қолжетімді?
- Ықтимал проблемаларды болжау және жобаны оңтайландыру үшін талдау құралдарын қалай пайдалануға болады?

5. Пәннің соңғы нәтижелеріне қол жеткізу үшін оқытудың негізгі формалары/әдістері/технологиялары: ауызша

6. Пәннің қорытынды білім беру бағдарламаларына қол жеткізу деңгейін бағалауға арналған бақылау түрлері: чек парағын пайдалана отырып бағалау сұхбаты

7. Әдебиет: 1-қосымшаны қараңыз.

8. Бақылау (сұрақтар, тестілер):

1. MS Project негізгі функциялары:

- **Функционалдылық:**
 - MS Project бағдарламасының қандай негізгі мүмкіндіктерін білесіз? Олардың бірнешеуін атаңыз және сипаттаңыз.
 - MS Project әртүрлі кезендерде (жоспарлау, орындау, бақылау) жобаларды басқаруды қалай қолдайды?
- **Интерфейс:**
 - Жобаны құру және басқару үшін MS Project интерфейсінің қандай негізгі элементтерін пайдаланасыз?
 - Интерфейс жоба деректерін визуализациялауға және басқаруға қалай көмектеседі?

2. MS Project бағдарламасында жобаны құру және конфигурациялау:

- **Жобаны құру:**
 - MS Project бағдарламасында жаңа жобаны қалай жасауға болады? Қандай бастапқы параметрлерді орнату керек?
 - Тапсырмаларды қалай енгізуге және олардың ұзақтығын орнатуға болады?
- **Тәуелділіктерді орнату:**
 - MS Project бағдарламасындағы тапсырмалар арасындағы тәуелділіктерді қалай орнатуға болады? Тәуелділіктердің қандай түрлері бар?
 - Жобаның маңызды жолын қалай анықтауға және теңшеуге болады?
- **Ресурстарды теңшеу:**
 - Жобаға ресурстарды (адами, материалдық, қаржылық) қалай енгізуге және теңшеуге болады?
 - MS Project бағдарламасында ресурстарды және олардың жүктелуін қалай басқаруға болады?

3. Жобаны жоспарлау және басқару:

- **Жоба кестесі:**
 - Гант диаграммасын пайдаланып MS Project бағдарламасында жобаның графигін қалай құруға болады?
 - Жобаның орындалу барысына қарай оның кестесін қалай жаңартуға және реттеуге болады?
- **Прогрессті қадағалау:**
 - MS Project бағдарламасында тапсырмалар мен ресурстардың орындалуын қалай бақылауға болады?
 - MS Project бағдарламасының қандай құралдары өзгерістерді басқаруға және орындалу барысын бақылауға көмектеседі?
- **Өзгерістерді басқару:**
 - MS Project бағдарламасында жобаға өзгерістерді қалай енгізуге және жоспарларды жаңартуға болады?
 - Өзгерістерді қалай басқаруға және олардың жобаға әсерін бағалауға болады?

4. Есептер және талдау:

- **Есептерді құру:**
 - MS Project бағдарламасында жобаның күйі туралы есепті қалай жасауға болады?
 - Есептердің қандай түрлері қолжетімді және оларды қалай теңшеуге болады?
 - **Орындалуын талдау:**
 - Орындалу барысын талдау және мәселелерді анықтау үшін MS Project есептерін қалай пайдалануға болады?
- Жобаны болжауға және оңтайландыруға қандай талдау әдістері көмектеседі?

ОҢТҮСТІК-QAZAQSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
«Әлеуметтік медициналық сақтандыру және қоғамдық денсаулық» кафедрасы	58-12-2024 ()	
Тәжірбелік сабаққа арналған әдістемелік нұсқаулық	20 беттің 19 беті	

Қосымша № 1

Негізгі әдебиеттер:

Сыздыкова, К. Ш. Менеджмент в здравоохранении [Текст] : учебное пособие / К. Ш. Сыздыкова, А. Р. Рыскулова, Ж. С. Тулебаев. - Алматы : ИП Изд-во "Ақнұр", 2015. - 236 с

Денсаулық сақтаудағы менеджмент [Мәтін] : оқу құралы / М. М. Мұхамбеков. - ; Ресей Халықтар достығы ун-ті мен Л. Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық ун-ті әзірлеген. - Алматы : Эверо, 2014.

Менеджмент және денсаулық сақтауды ұйымдастыру [Текст] : мед. жоғары оқу орындары студенттеріне арналған оқулық / Р. К. Биғалиева ; ҚР БҒМ; Қаз.-Ресей мед. ун-ті. - Алматы : Эверо, 2013. - 304 бет.

Қосымша әдебиеттер:

Дәріс кешені. Жобалау-сметалық құжаттаманы және бизнес-жоспарды технологиясы : дәріс кешені. - [б. м.], 2023. - 44 с.

Лекционный комплекс. Разработка проектно-сметной документации и бизнес-плана : лекционный комплекс. - [б. м.], 2023. - 52 с.

Электронды басылымдар:

Проектный менеджмент как инструмент стратегического развития: Учебное пособие. Божко, Л.Л., Сапанова, Р.К. / Рудненский индустриальный институт. - Рудный: РИИ, 2021. - 100 с. - ISBN 978-601-7994-38-9. <http://rmebrk.kz/book/1176339>

Инвестициялық менеджмент оқу құралы./ Текебаева Г.Д., Егембердиев Р.А. - «Medet Group» ЖШС. Қарағанды, 2020. – 81 бет. <https://aknurpress.kz/reader/web/2675>

Альтернативті менеджмент: оқу құралы. /Текебаева Г.Д., Каракулов Н.Г., Абдрахманова М.Б. - Караганда. «Medet Group» ЖШС. 2020. - 170 стр. <https://aknurpress.kz/reader/web/2673>

Проектный менеджмент : Учебно-методический комплекс. / Сост. Р.Е. Косдаулетова. - Караганда: Изд-во КарГУ, 2009. - 88 с. <http://rmebrk.kz/book/1142310>

Проектный менеджмент : Учебно-методический комплекс дисциплины. / Сост. А.А. Лисенков. - Алматы: КазНТУ, 2008. - 72 с. <http://rmebrk.kz/book/23585>

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН
MEDISINA
AKADEMIASY
«Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ



SOUTH KAZAKHSTAN
MEDICAL
ACADEMY
АО «Южно-Казakhstanская медицинская академия»

«Әлеуметтік медициналық сақтандыру және қоғамдық денсаулық» кафедрасы	58-12-2024 ()
Тәжірбелік сабаққа арналған әдістемелік нұсқаулық	20 беттің 20 беті