

OŃTÚSTIK-QAZAQSTAN <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Oңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 (    )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	1 стр. из 20

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

**Дисциплина:** «Основы проектного менеджмента в области качества»

**Код дисциплины:** ОРМОК - 3204

**Шифр и наименование ОП:** 6В10111 «Общественное здоровье»

**Объем учебных часов (кредитов):** 150 часов, (5 кредитов)

**Курс и семестр изучения:** 3 курс, 5 семестр

**Объем самостоятельной работы:** 15 часов

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	2 стр. из 20

Методические указания для самостоятельной работы обучающихся разработаны в соответствии с рабочей учебной программой дисциплины (силлабусом) «Основы проектного менеджмента в области качества» и обсуждены на заседании кафедры

Протокол № 15 от «10» 06.2024 г.

Зав. кафедрой

к.м.н., доцент  Сарсенбаева Г.Ж.



**1. Тема:** Теоретические основы управления инвестиционной деятельностью

**2. Цель:** Изучение теоретических основ управления инвестиционной деятельностью направлено на понимание ключевых концепций и методов, необходимых для эффективного управления инвестициями, включая оценку инвестиционных проектов, управление инвестиционным портфелем и анализ рисков. Основной целью является приобретение знаний и навыков, которые помогут в принятии обоснованных инвестиционных решений и в оптимизации инвестиционного процесса.

**3. Задания:**

**1. Анализ инвестиционных теорий:**

- Изучите и проанализируйте основные инвестиционные теории, такие как теория портфеля, модель оценки капитальных активов (CAPM) и модель многофакторного анализа (например, Fama-French).

**2. Оценка инвестиционных проектов:**

- Рассчитайте основные показатели эффективности инвестиционных проектов, включая чистую приведенную стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR) и период окупаемости.

**3. Анализ инвестиционного портфеля:**

- Оцените, как диверсификация влияет на риск и доходность инвестиционного портфеля. Используйте реальные данные для расчета коэффициента Шарпа и других показателей эффективности.

**4. Изучение рисков и их управления:**

- Определите основные типы рисков, связанные с инвестициями (рыночный риск, кредитный риск, ликвидный риск и др.), и разработайте стратегии их минимизации.

**5. Сравнение различных инвестиционных инструментов:**

Сравните различные виды инвестиционных инструментов (акции, облигации, недвижимость, венчурный капитал и т.д.) с точки зрения их рисков и доходности.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 1-2 дни.

**7. Литература:** см. Приложение 2

**8. Контроль (вопросы):**

1. Какие основные инвестиционные теории существуют, и как они помогают в управлении инвестициями?

2. Что такое чистая приведенная стоимость (NPV) и внутренняя норма доходности (IRR)? Как эти показатели используются для оценки инвестиционных проектов?

3. Как диверсификация помогает снизить риски инвестиционного портфеля? Какие методы и инструменты используются для анализа диверсификации?

4. Какие основные виды инвестиционных рисков существуют, и как можно эффективно управлять каждым из них?

5. В чем разница между акциями и облигациями как инвестиционными инструментами? Какие факторы следует учитывать при выборе между этими инструментами?

6. Каковы основные принципы и методы оценки эффективности инвестиционных портфелей?

**2.1 Тема:** Бизнеспланирование. Содержание бизнес-плана. Методы выбора и анализа товаров и рынков при разработке бизнес-плана.

**2. Цель:** Изучение бизнес-планирования направлено на формирование навыков разработки и анализа бизнес-плана, который является ключевым инструментом для планирования и

OŃTÝSTIK-QAZAQSTAN <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «OŃTÝSTIK Qazaqstan medicina akademiasy» AҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	4 стр. из 20	

управления бизнесом. Основной целью является понимание структуры и содержания бизнес-плана, методов выбора и анализа товаров и рынков, а также развитие практических навыков, необходимых для создания обоснованного и эффективного бизнес-плана.

### 3. Задания:

#### 1. Разработка бизнес-плана:

- Составьте бизнес-план для вымышленной компании, включив в него основные разделы: резюме, описание компании, описание товаров и услуг, анализ рынка, организационная структура, маркетинговая стратегия, финансовый план и прогнозы.

#### 2. Анализ рынка:

- Проведите анализ целевого рынка для выбранной бизнес-идеи. Включите в анализ оценку размера рынка, тенденций, конкурентной среды и целевой аудитории.

#### 3. Выбор товаров и услуг:

- Разработайте стратегию выбора товаров или услуг, основываясь на потребностях целевого рынка, конкурентных преимуществах и финансовых возможностях. Определите, какие факторы наиболее важны при выборе ассортимента.

#### 4. Методы анализа рынка и товаров:

- Исследуйте различные методы анализа рынка, такие как SWOT-анализ, PEST-анализ, и анализ пяти сил Портера. Примените эти методы для оценки привлекательности рынка и конкурентоспособности товаров.

#### 5. Финансовый план:

- Составьте финансовый план для вашего бизнес-плана, включая бюджетирование, прогнозирование доходов и расходов, расчет точки безубыточности и оценку финансовых рисков.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 2 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

#### 8. Контроль (вопросы):

1. Каковы основные разделы бизнес-плана и их содержание? Почему каждый из этих разделов важен для успешного ведения бизнеса?

2. Что такое SWOT-анализ и как его можно использовать для оценки рыночных возможностей и угроз?

3. Какие методы можно использовать для анализа целевого рынка? Как эти методы помогают в принятии решений по выбору товаров и услуг?

4. Как можно определить конкурентные преимущества товара или услуги? Какие факторы следует учитывать при разработке стратегии выбора товаров?

5. Что включает в себя финансовый план в бизнес-плане? Как его компоненты помогают в оценке жизнеспособности бизнеса?

6. Какие ключевые показатели используются для анализа финансового состояния бизнеса, и как их можно рассчитать?

7. Как анализ конкурентов помогает в разработке бизнес-плана и формировании маркетинговой стратегии?

#### 3.1 Тема: Понятие об эффективности инвестиционного проекта.

**2. Цель:** Цель изучения понятия об эффективности инвестиционного проекта заключается в понимании методов оценки и анализа инвестиционных проектов для определения их жизнеспособности и потенциальной прибыли. Основной задачей является освоение ключевых

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	5 стр. из 20	

показателей и методов, которые помогают принимать обоснованные инвестиционные решения, а также оценить риски и выгоды от реализации инвестиционного проекта.

### 3.Задания:

- **Определение основных показателей эффективности:**
  - Изучите и рассчитайте основные показатели эффективности инвестиционного проекта, такие как чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости и индекс рентабельности. Подготовьте примеры расчетов для гипотетических инвестиционных проектов.
- **Оценка рисков:**
  - Проведите анализ рисков для инвестиционного проекта, включая идентификацию основных рисков (финансовые, операционные, рыночные и т.д.) и разработайте стратегии для их минимизации.
- **Сценарный анализ:**
  - Проведите сценарный анализ для инвестиционного проекта, рассмотрев несколько сценариев (оптимистичный, пессимистичный и наиболее вероятный) и оцените, как изменения в ключевых переменных влияют на показатели эффективности проекта.
- **Анализ чувствительности:**
  - Выполните анализ чувствительности для инвестиционного проекта, чтобы определить, как изменение отдельных факторов (таких как затраты или доходы) влияет на основные показатели эффективности.
- **Оценка альтернативных проектов:**
- Сравните несколько инвестиционных проектов по ключевым показателям эффективности, чтобы определить, какой из них является наиболее привлекательным для инвестирования.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 3 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

### 8. Контроль (вопросы):

Что такое чистая приведенная стоимость (NPV) и как она помогает в оценке эффективности инвестиционного проекта? Как интерпретировать значение NPV?

Как рассчитывается внутренняя норма доходности (IRR) и что она показывает? Какие ограничения есть у этого показателя?

Что такое срок окупаемости проекта и какие его преимущества и недостатки? Почему срок окупаемости не всегда является полным показателем эффективности?

Как проводится сценарный анализ для инвестиционного проекта и какие сценарии обычно рассматриваются? Как результаты сценарного анализа помогают в принятии решений?

Что такое анализ чувствительности и как его можно использовать для оценки устойчивости инвестиционного проекта к изменениям внешних факторов?

Какие основные риски могут возникнуть при реализации инвестиционного проекта и как можно эффективно управлять этими рисками?

Как можно сравнить несколько инвестиционных проектов, используя методы оценки их эффективности? Какие факторы следует учитывать при таком сравнении?

**4.1. Тема:** Классификация хозяйствующих субъектов по инновационно-инвестиционному типу.

**2. Цель:** Цель изучения классификации хозяйствующих субъектов по инновационно-инвестиционному типу состоит в понимании различных подходов и стратегий в области инноваций и инвестиций. Это включает в себя идентификацию и анализ различных типов организаций, их

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	6 стр. из 20

подходов к внедрению инноваций и инвестиционной деятельности, а также оценку их роли в экономике и способности к созданию новых технологий и продуктов.

### 3. Задания :

#### 1. Определение типов хозяйствующих субъектов:

- Изучите различные типы хозяйствующих субъектов по инновационно-инвестиционному типу, такие как инновационно-активные, традиционные, стартапы и прочие. Опишите их ключевые характеристики и различия.

#### 2. Анализ стратегий инноваций и инвестиций:

- Выберите несколько примеров компаний разных типов и проанализируйте их стратегии в области инноваций и инвестиций. Оцените, как они внедряют инновации и какие методы используют для привлечения инвестиций.

#### 3. Исследование влияния на экономику:

- Оцените влияние различных типов хозяйствующих субъектов на экономику. Проанализируйте, как их инновационные и инвестиционные активности способствуют развитию отраслей и созданию новых рабочих мест.

#### 4. Кейс-стадии:

- Проведите анализ кейсов успешных и неудачных примеров внедрения инноваций и инвестиционных проектов в разных типах компаний. Выявите ключевые факторы успеха и причины неудач.

#### 5. Разработка рекомендаций:

На основе проведенного анализа разработайте рекомендации для различных типов хозяйствующих субъектов по оптимизации их инновационных и инвестиционных стратегий.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 4 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

#### 8. Контроль (вопросы):

1. Какие основные типы хозяйствующих субъектов можно выделить по инновационно-инвестиционному типу? Какие отличия и особенности характерны для каждого типа?

2. Как инновационно-активные субъекты (например, технологические стартапы) осуществляют свою инвестиционную деятельность и внедряют инновации?

3. Какие стратегии могут использовать традиционные предприятия для улучшения своей инновационной активности и привлечения инвестиций?

4. Как стартапы и инновационные компании привлекают инвестиции, и какие источники финансирования для них наиболее характерны?

5. Как инновационные и инвестиционные активности различных типов хозяйствующих субъектов влияют на экономическое развитие и конкурентоспособность отраслей?

6. Какие примеры успешных и неудачных инновационных проектов можно привести для разных типов хозяйствующих субъектов? Какие уроки можно извлечь из этих примеров?

7. Какие рекомендации можно дать различным типам хозяйствующих субъектов для улучшения их инновационной и инвестиционной деятельности?

**5.1. Тема:** Предпринимательский проект и его структура. Программный метод управления

**2. Цель:** Цель изучения предпринимательского проекта и его структуры, а также программного метода управления, заключается в освоении методов разработки, реализации и управления предпринимательскими проектами. Это включает понимание структуры

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 (    )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	7 стр. из 20	

предпринимательского проекта и применение программного метода для эффективного управления проектом, включая планирование, контроль и оценку результатов.

### 3. Задания:

#### 1. Разработка структуры предпринимательского проекта:

- Составьте план предпринимательского проекта, включающий основные элементы структуры, такие как идея проекта, цели и задачи, описание продуктов или услуг, анализ рынка, маркетинговая стратегия, организационная структура, финансовый план и план реализации.

#### 2. Анализ и оценка предпринимательских проектов:

- Проанализируйте несколько предпринимательских проектов с точки зрения их структуры и реализации. Оцените их сильные и слабые стороны, выявите потенциальные риски и возможности.

#### 3. Применение программного метода управления:

- Изучите программный метод управления проектами (например, метод критического пути, метод оценки и пересмотра программы). Примените этот метод для управления разработанным предпринимательским проектом, включая планирование ресурсов, составление графика и мониторинг выполнения.

#### 4. Разработка и использование программного обеспечения для управления проектами:

- Ознакомьтесь с различными программными инструментами для управления проектами (например, Microsoft Project, Trello, Asana). Разработайте и внедрите план проекта с использованием одного из этих инструментов, чтобы управлять задачами и отслеживать прогресс.

#### 5. Оценка результатов и корректировка планов:

Разработайте критерии для оценки успешности предпринимательского проекта и методов корректировки плана в случае отклонений от графика или бюджета. Проанализируйте, как можно улучшить управление проектом на основе полученных данных и опыта.

**4. Форма выполнения/оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 5 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

**8. Контроль (вопросы):**

1. Какие основные элементы включаются в структуру предпринимательского проекта? Почему каждый из этих элементов важен для успешной реализации проекта?
2. Как можно оценить жизнеспособность и потенциал предпринимательского проекта? Какие критерии и методы анализа следует использовать?
3. Что такое программный метод управления проектами, и какие методы (например, метод критического пути) используются для планирования и контроля проектов?
4. Каковы преимущества использования программного обеспечения для управления проектами? Какие функции и возможности этих инструментов помогают в управлении проектом?
5. Какие основные этапы включает процесс управления предпринимательским проектом с использованием программного метода? Как можно контролировать выполнение задач и управлять ресурсами?
6. Как оценивать результаты предпринимательского проекта и вносить коррективы в план при необходимости? Какие методы и инструменты можно использовать для корректировки планов?
7. Какие типичные риски и проблемы могут возникнуть в процессе реализации предпринимательского проекта и как можно эффективно их управлять?

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	8 стр. из 20	

### 6.1. Тема: Разработка проекта. Прединвестиционная фаза проекта.

**2. Цель:** Цель изучения разработки проекта заключается в освоении процесса создания, планирования и реализации проекта, включая все ключевые этапы и аспекты. Это включает в себя понимание структуры проекта, разработку плана, определение ресурсов, управление рисками и оценку результатов. Основная задача – овладение навыками, необходимыми для успешного выполнения проекта от начальной идеи до завершения.

### 3. Задания:

#### 1. Идентификация и определение проекта:

- Разработайте концепцию для нового проекта, описав его цели, задачи, ожидаемые результаты и основную идею. Уточните, какие проблемы проект решает и какую ценность приносит.

#### 2. Разработка структуры и плана проекта:

- Создайте детализированный план проекта, включая основные этапы, задачи, сроки выполнения, ресурсы и ответственных за выполнение. Используйте инструменты планирования (например, диаграмму Ганта) для визуализации плана.

#### 3. Анализ ресурсов и бюджета:

- Определите необходимые ресурсы для реализации проекта (финансовые, человеческие, материальные) и составьте бюджет проекта. Укажите, как будут распределены ресурсы и как будет контролироваться расходование бюджета.

#### 4. Оценка рисков и разработка стратегий управления рисками:

- Проведите анализ потенциальных рисков, которые могут повлиять на проект. Разработайте стратегии и меры по их минимизации. Опишите план действий на случай возникновения рисков.

#### 5. Управление проектом и мониторинг выполнения:

- Определите ключевые показатели эффективности (KPI) для мониторинга прогресса проекта. Разработайте систему отчетности и контроля за выполнением задач и достижением целей.

#### 6. Оценка и анализ результатов:

По завершении проекта оцените его результаты по заранее установленным критериям. Проанализируйте достигнутые результаты, выявите успехи и проблемы, подготовьте отчет о проекте и рекомендации по улучшению процесса.

**4. Форма выполнения/оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 6 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

#### 8. Контроль (вопросы):

1. Какие основные этапы включает процесс разработки проекта? Как каждый из этих этапов влияет на успешное выполнение проекта?
2. Как определить цели и задачи проекта? Какие методы можно использовать для формулирования и уточнения этих целей?
3. Какие элементы должны быть включены в план проекта? Как правильно распределить задачи и ресурсы?
4. Как составляется бюджет проекта и как можно контролировать его выполнение? Какие методы бюджетирования можно использовать?
5. Что такое анализ рисков в проекте и как его проводить? Какие основные типы рисков следует учитывать и какие стратегии их управления могут быть применены?

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	9 стр. из 20	

6. Как управлять выполнением проекта и отслеживать его прогресс? Какие ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки успешности проекта?

7. Какие методы можно использовать для оценки результатов проекта? Как можно идентифицировать и анализировать проблемы и успехи после завершения проекта?

**№7.1. Тема:** Информационные технологии в разработке проекта. Прикладные программные средства.

**2.Цель:** Цель изучения информационных технологий в разработке проекта и прикладных программных средств заключается в понимании роли современных информационных технологий и программного обеспечения в управлении проектами. Это включает в себя освоение инструментов для планирования, мониторинга, анализа и управления проектами, а также использование этих технологий для повышения эффективности и продуктивности в процессе разработки и реализации проектов.

### 3.Задания:

- **Изучение инструментов для управления проектами:**

- Ознакомьтесь с различными программными средствами для управления проектами (например, Microsoft Project, Asana, Trello, Jira). Определите их ключевые функции и возможности.

- **Разработка проекта с использованием программного обеспечения:**

- Создайте план для вымышленного проекта, используя выбранное программное обеспечение для управления проектами. Включите в план такие элементы, как график выполнения задач, распределение ресурсов и бюджет.

- **Использование средств для визуализации данных:**

- Примените инструменты для визуализации данных (например, Microsoft Excel, Tableau, Power BI) для создания графиков, диаграмм и отчетов по вашему проекту. Объясните, как визуализация помогает в анализе и принятии решений.

- **Анализ и выбор программных решений для совместной работы:**

- Исследуйте программные решения для совместной работы (например, Slack, Microsoft Teams, Google Workspace) и выберите наиболее подходящее для вашей команды. Обоснуйте выбор и опишите, как выбранный инструмент улучшит коммуникацию и координацию в проекте.

- **Разработка и использование систем управления документами:**

- Настройте систему управления документами (например, SharePoint, Google Drive) для хранения, организации и совместного использования проектной документации. Опишите, как эта система будет поддерживать эффективное управление документами.

- **Оценка эффективности применения ИТ в проекте:**

- Проведите оценку эффективности использования информационных технологий в вашем проекте. Определите, какие технологии были наиболее полезными, а какие, возможно, не оправдали ожиданий.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 7 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

**8. Контроль (вопросы):**

1. Какие ключевые функции должны быть включены в программное обеспечение для управления проектами? Как они помогают в планировании и выполнении проекта?

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	10 стр. из 20

2. Как программное обеспечение для управления проектами помогает в создании графиков выполнения задач, распределении ресурсов и контроле за бюджетом?
3. Какие преимущества и ограничения имеют различные инструменты для визуализации данных? Как их использование может улучшить анализ проектной информации?
4. Как можно выбрать наиболее подходящее программное решение для совместной работы в команде? Какие факторы следует учитывать при выборе?
5. Как система управления документами может поддерживать проект и улучшать организацию работы с документацией? Какие функции являются наиболее важными?
6. Как оценить эффективность применения информационных технологий в проекте? Какие критерии могут использоваться для этой оценки?
7. Как использование информационных технологий и прикладных программных средств влияет на продуктивность и результативность управления проектом?

**№8.1. Тема:** Сетевой анализ в планировании проекта. Сетевое представление проекта.

Методы построения сетевых моделей

**2. Цель:** Цель изучения сетевого анализа в планировании проекта заключается в освоении методов и инструментов, позволяющих эффективно планировать и управлять проектами с использованием сетевых моделей. Это включает в себя понимание сетевого представления проекта, методов построения сетевых моделей и их применения для оптимизации графика выполнения задач и управления ресурсами.

**3. Задания:**

**1. Основы сетевого анализа:**

- Изучите основные понятия сетевого анализа, такие как вершины, узлы, и связи между задачами. Определите, что такое сетевое представление проекта и какие преимущества оно предоставляет для управления проектами.

**2. Построение сетевой модели проекта:**

- Создайте сетевую модель для вымышленного проекта, используя методы сетевого анализа. Включите в модель такие элементы, как зависимости между задачами, продолжительность каждой задачи и критический путь.

**3. Применение метода критического пути (СРМ):**

- Примените метод критического пути для вашего проекта. Определите критический путь, рассчитайте его продолжительность и определите задачи, которые имеют наибольшее влияние на общий срок выполнения проекта.

**4. Применение метода оценки и пересмотра программы (PERT):**

- Используйте метод PERT для оценки вероятного времени выполнения задач и создания прогноза завершения проекта. Рассчитайте оптимистичные, пессимистичные и наиболее вероятные сроки выполнения задач, а также определите вероятность завершения проекта в установленный срок.

**5. Анализ и оптимизация сетевой модели:**

- Проведите анализ созданной сетевой модели для выявления узких мест и возможностей для оптимизации. Разработайте рекомендации по улучшению графика выполнения задач и управления ресурсами.

**6. Использование программного обеспечения для сетевого анализа:**

Ознакомьтесь с программными инструментами для сетевого анализа (например, Microsoft Project, Primavera). Разработайте и проанализируйте сетевую модель вашего проекта с помощью одного из этих инструментов.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1



**6. Сроки сдачи:** 8 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

**8. Контроль (вопросы):**

1. Что такое сетевое представление проекта и какие основные компоненты оно включает? Как оно помогает в планировании и управлении проектами?
2. Каковы основные методы построения сетевых моделей проектов? Чем они отличаются друг от друга и в каких ситуациях их лучше применять?
3. Что такое метод критического пути (СРМ) и как его использовать для планирования проекта? Как определить критический путь и почему он важен?
4. Что такое метод оценки и пересмотра программы (PERT) и как он используется для оценки времени выполнения задач в проекте? Как рассчитать оптимистичные, пессимистичные и наиболее вероятные сроки выполнения задач?
5. Как можно использовать сетевые модели для оптимизации графика выполнения задач и управления ресурсами? Какие методы анализа и оптимизации наиболее эффективны?
6. Какие программные средства доступны для сетевого анализа и как их использование может улучшить управление проектом? Какие функции этих инструментов наиболее полезны?
7. Какие типичные проблемы могут возникнуть при создании и использовании сетевых моделей, и как можно их предотвратить или решить?

**9.1. Тема:** Понятие капитальных вложений. Сравнительная экономическая эффективность.

**2. Цель:** Цель изучения понятия капитальных вложений и их сравнительной экономической эффективности заключается в понимании природы капитальных вложений, их роли в экономике и предприятиях, а также в освоении методов оценки и сравнения их экономической эффективности. Это включает в себя умение проводить анализ капитальных вложений, оценивать их влияние на финансовые результаты и принимать обоснованные инвестиционные решения.

**3. Задания:**

**1. Определение капитальных вложений:**

- Описание и классификация капитальных вложений. Определите, что такое капитальные вложения, их основные виды и примеры. Подготовьте отчет о различных типах капитальных вложений, таких как инвестиции в оборудование, здания, земельные участки и нематериальные активы.

**2. Методы оценки капитальных вложений:**

- Рассчитайте ключевые показатели для оценки капитальных вложений, такие как чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости и индекс рентабельности. Проведите расчеты для гипотетических проектов или существующих инвестиционных предложений.

**3. Сравнительный анализ экономической эффективности:**

- Сравните несколько капитальных вложений по ключевым показателям эффективности. Определите, какой из проектов является наиболее экономически целесообразным, и обоснуйте свой выбор.

**4. Оценка влияния капитальных вложений на финансовые показатели:**

- Проанализируйте, как капитальные вложения влияют на финансовые показатели компании, такие как доходность, ликвидность, рентабельность и финансовое положение. Рассмотрите примеры, где капитальные вложения оказали значительное влияние на финансовые результаты.

**5. Анализ рисков капитальных вложений:**

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )	
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	12 стр. из 20	

Идентифицируйте и проанализируйте основные риски, связанные с капитальными вложениями, и разработайте стратегии для их минимизации. Подготовьте план управления рисками для потенциальных капитальных вложений.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 9 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2.

**8. Контроль (вопросы):**

1. Что такое капитальные вложения и какие их основные виды? Почему они важны для компании и экономики в целом?
2. Какие методы используются для оценки экономической эффективности капитальных вложений? Как рассчитываются показатели, такие как NPV, IRR и срок окупаемости?
3. Как можно провести сравнительный анализ капитальных вложений? Какие факторы и показатели следует учитывать при сравнении различных инвестиционных проектов?
4. Как капитальные вложения влияют на финансовые показатели компании? Какие примеры можно привести, чтобы иллюстрировать этот эффект?
5. Какие риски могут возникнуть при реализации капитальных вложений, и как можно их управлять? Какие стратегии могут быть применены для минимизации этих рисков?
6. Как можно оценить жизнеспособность и привлекательность капитальных вложений на основе анализа их экономической эффективности?
7. Какие дополнительные факторы, помимо финансовых показателей, следует учитывать при принятии решений о капитальных вложениях?

**10.1. Тема:** Календарное планирование проекта. Календарные планы и методы их расчета.

Распределение ресурсов в сетевых графиках проекта. Ограниченные ресурсы. Анализ ресурсной реализуемости проекта.

**2. Цель :** Цель изучения календарного планирования проекта, методов расчета календарных планов, распределения ресурсов в сетевых графиках, а также анализа ресурсной реализуемости проекта заключается в освоении процессов и инструментов, позволяющих эффективно планировать и управлять временем и ресурсами в проекте. Это включает в себя понимание принципов создания календарных планов, распределения ограниченных ресурсов и обеспечения успешной реализации проекта с учетом доступных ресурсов.

**3. Задания:**

**1. Разработка календарного плана проекта:**

- Создайте календарный план для вымышленного проекта, включающий все ключевые задачи, этапы и их сроки выполнения. Убедитесь, что план учитывает временные зависимости между задачами и общую продолжительность проекта.

**2. Методы расчета календарных планов:**

- Примените различные методы расчета календарных планов, такие как метод критического пути (СРМ) и метод оценки и пересмотра программы (PERT). Рассчитайте сроки выполнения задач, критический путь и возможные варианты завершения проекта.

**3. Распределение ресурсов в сетевых графиках:**

- Используйте сетевые графики проекта для распределения ресурсов. Создайте сетевой график, в котором задачи будут распределены по ресурсам, и рассчитайте нагрузку на ресурсы для каждой задачи.

**4. Управление ограниченными ресурсами:**

- Оцените, как можно эффективно управлять ограниченными ресурсами в проекте. Используйте методы, такие как оптимизация использования ресурсов, чтобы



минимизировать время простоя и перераспределить ресурсы для достижения наилучших результатов.

#### 5. Анализ ресурсной реализуемости проекта:

- Проведите анализ ресурсной реализуемости проекта. Определите, насколько проект осуществим с учетом имеющихся ресурсов, и разработайте план по устранению потенциальных проблем и дефицита ресурсов.

#### 6. Использование программного обеспечения для планирования и распределения ресурсов:

Ознакомьтесь с программными инструментами для планирования и распределения ресурсов (например, Microsoft Project, Primavera). Создайте и проанализируйте календарный план и сетевые графики с помощью выбранного инструмента.

#### 4. Форма выполнения /оценивания СРО: Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

#### 5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания): см. Приложение 1

#### 6. Сроки сдачи: 10 день.

#### 7. Литература: см. Приложение 2

#### 8. Контроль (вопросы):

1. Что такое календарное планирование проекта и какие основные элементы включает календарный план? Как правильно создать и оформить календарный план проекта?
2. Какие методы используются для расчета календарных планов, и как методы критического пути (CPM) и PERT помогают в управлении проектом?
3. Как можно распределить ресурсы в сетевых графиках проекта? Какие принципы и инструменты следует использовать для эффективного распределения ресурсов?
4. Какие проблемы могут возникнуть при управлении ограниченными ресурсами, и какие методы можно использовать для их решения?
5. Что такое ресурсная реализуемость проекта и как ее анализировать? Какие критерии следует учитывать при оценке осуществимости проекта с учетом ресурсов?
6. Как программное обеспечение может помочь в создании календарных планов и распределении ресурсов? Какие функции программных инструментов наиболее полезны для планирования и управления проектами?
7. Какие типичные ошибки можно допустить при календарном планировании и распределении ресурсов, и как их можно избежать?

**11. 1.Тема:** Организация проектного финансирования. Источники финансирования проекта. Формы финансирования.

**2.Цель:** Цель изучения организации проектного финансирования, источников финансирования проекта и форм финансирования заключается в понимании различных подходов к обеспечению финансовых ресурсов для реализации проектов. Это включает в себя освоение методов привлечения и управления финансированием, а также понимание различных форм и источников финансирования, которые могут быть использованы для поддержки проектов.

#### 3.Задания:

#### 1. Исследование источников финансирования проекта:

- Составьте список основных источников финансирования проектов, таких как собственные средства, кредиты, венчурный капитал, гранты, государственное финансирование и частные инвестиции. Опишите преимущества и недостатки каждого из источников.

#### 2. Анализ форм финансирования:

- Определите и опишите различные формы финансирования, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, выпуск акций, облигаций, лизинг, краудфандинг и другие.

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 <b>SKMA</b> -1979-	SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»		58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся		14 стр. из 20

Оцените, какие формы финансирования наиболее подходят для разных типов проектов и почему.

**3. Разработка стратегии проектного финансирования:**

- Разработайте стратегию финансирования для гипотетического проекта. Укажите, какие источники и формы финансирования вы будете использовать, и обоснуйте свой выбор с учетом типа проекта, его масштабов и риска.

**4. Оценка эффективности источников и форм финансирования:**

- Проанализируйте и сравните эффективность различных источников и форм финансирования. Рассчитайте ключевые финансовые показатели, такие как стоимость капитала, условия кредитования, и влияние на финансовую устойчивость проекта.

**5. Разработка плана управления финансированием:**

- Создайте план управления финансированием для проекта, включая бюджет, график финансирования и контроль за использованием финансовых ресурсов. Укажите, как вы будете управлять рисками, связанными с финансированием.

**6. Использование финансового моделирования:**

Постройте финансовую модель для вашего проекта с учетом выбранных источников и форм финансирования. Используйте модель для прогнозирования финансовых результатов, таких как доходность, денежные потоки и рентабельность.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 11 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

**8. Контроль (вопросы):**

1. Какие основные источники финансирования проектов существуют, и какие их преимущества и недостатки? Как выбрать подходящий источник финансирования для конкретного проекта?
2. Какие формы финансирования можно использовать для проектов? В чем разница между долгосрочными и краткосрочными формами финансирования? Как эти формы влияют на проект?
3. Как разработать стратегию проектного финансирования? Какие факторы следует учитывать при выборе источников и форм финансирования?
4. Какие ключевые финансовые показатели следует учитывать при оценке эффективности источников и форм финансирования? Как рассчитать стоимость капитала и другие важные показатели?
5. Как создать план управления финансированием проекта? Какие элементы должен включать этот план и как управлять рисками, связанными с финансированием?
6. Как финансовое моделирование может помочь в управлении проектным финансированием? Какие инструменты и методы можно использовать для построения финансовой модели?
7. Какие потенциальные риски связаны с различными источниками и формами финансирования, и как можно их минимизировать?

**12.1. Тема:** Информационные технологии оценки эффективности проекта. Потоки денежных средств при реализации проекта.

**2. Цель:** Цель изучения информационных технологий оценки эффективности проекта и анализа потоков денежных средств при реализации проекта заключается в понимании методов и инструментов, которые используются для оценки и анализа финансовых показателей проекта. Это включает в себя освоение программного обеспечения для расчета ключевых финансовых

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	15 стр. из 20

показателей, а также понимание методов анализа денежных потоков для принятия обоснованных инвестиционных решений.

### 3. Задания:

#### 1. Изучение информационных технологий для оценки эффективности проекта:

- Ознакомьтесь с различными программными инструментами и информационными технологиями, используемыми для оценки эффективности проекта (например, Microsoft Excel, специализированные финансовые приложения, системы управления проектами). Опишите ключевые функции этих инструментов.

#### 2. Расчет ключевых финансовых показателей:

- Используя выбранное программное обеспечение, рассчитайте ключевые финансовые показатели для вымышленного проекта, такие как чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости и индекс рентабельности. Составьте отчет с результатами расчетов.

#### 3. Анализ потоков денежных средств:

- Постройте и проанализируйте прогноз потоков денежных средств для проекта. Создайте таблицу или график, отражающий притоки и оттоки денежных средств на различных этапах проекта. Оцените влияние этих потоков на финансовое состояние проекта.

#### 4. Оценка устойчивости проекта к изменению денежных потоков:

- Проведите стресс-тестирование для оценки устойчивости проекта к изменениям в денежных потоках. Проанализируйте, как различные сценарии (например, снижение доходов или увеличение затрат) влияют на финансовые показатели проекта.

#### 5. Разработка модели для анализа денежных потоков:

- Создайте финансовую модель для анализа денежных потоков, включая все предполагаемые входящие и исходящие потоки. Используйте модель для оценки различных сценариев и прогнозирования финансовых результатов.

#### 6. Сравнительный анализ информационных технологий:

Сравните несколько информационных технологий и программных решений для оценки эффективности проектов и анализа денежных потоков. Оцените их преимущества и недостатки, а также подходящие случаи использования.

**4. Форма выполнения /оценивания СРО:** Презентация, доклад, составление тестовых вопросов.

**5. Критерии выполнения СРО (требования к выполнению задания):** см. Приложение 1

**6. Сроки сдачи:** 12 день.

**7. Литература:** см. Приложение 2

#### 8. Контроль (вопросы):

1. Какие информационные технологии и программные инструменты могут использоваться для оценки эффективности проекта? Какие их ключевые функции и преимущества?
2. Как рассчитываются основные финансовые показатели для оценки эффективности проекта, такие как NPV, IRR, срок окупаемости и индекс рентабельности?
3. Что такое потоки денежных средств при реализации проекта и как их анализировать? Какие элементы включаются в прогноз денежных потоков?
4. Как провести анализ устойчивости проекта к изменениям в денежных потоках? Какие методы используются для стресс-тестирования финансовой модели проекта?
5. Какие основные элементы должны быть включены в финансовую модель для анализа денежных потоков? Как можно использовать такую модель для прогнозирования и оценки различных сценариев?

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	16 стр. из 20

6. Какие программы и инструменты для анализа финансовых показателей и денежных потоков являются наиболее эффективными? Какие их особенности и ограничения?

7. Какие ошибки могут возникнуть при использовании информационных технологий для оценки эффективности проекта и анализа денежных потоков, и как их избежать?



## Приложение № 1

## Критерии оценивания:

Форма контроля	Оценка	Критерии оценки
Презентация темы	<b>Отлично</b> Соответствует оценкам: А (95-100%); А- (90-94%)	Презентация выполнена самостоятельно, в назначенный срок, объемом не менее 20 слайдов. Использовано не менее 5 литературных источников. Слайды содержательные и лаконичные. При защите автор демонстрирует глубокие знания по теме. Не допускает ошибок при ответе на вопросы во время обсуждения.
	<b>Хорошо</b> Соответствует оценкам: В+ (85-89%); В (80-84%); В- (75-79%). С+ (70-74%);	Презентация выполнена самостоятельно, в назначенный срок, объемом не менее 20 слайдов. Использовано не менее 5 литературных источников. Слайды содержательные и лаконичные. При защите автор демонстрирует хорошие знания по теме. Допускает не принципиальные ошибки при ответе на вопросы, которые сам исправляет.
	<b>Удовлетворитель</b> Соответствует оценкам: С (65-69%); С- (60-64%); D+ (50-54%)	Презентация выполнена самостоятельно, в назначенный срок, объемом не менее 20 слайдов. Использовано не менее 5 литературных источников. Слайды не содержательны. При защите автор допускает принципиальные ошибки при ответе на вопросы.
	<b>Неудовлетворительно</b>	Презентация не сдана в назначенный срок, объем составляет менее 20 слайдов. Использовано менее 5 литературных источников. Слайды не содержательны. При защите автор допускает грубые ошибки при ответе на вопросы. Не ориентируется в собственном материале.
Подготовка и защита доклада	<b>Отлично</b> Соответствует оценкам: А (95-100%); А- (90-94%)	Доклад выполнен аккуратно и сдан в назначенный срок, написан самостоятельно не менее чем на 15 страницах машинописного текста, с использованием не менее 5 литературных источников. Приведены схемы, таблицы и рисунки, соответствующие теме реферата. При защите доклада текст не читает, а рассказывает. Уверенно и безошибочно отвечает на все заданные вопросы.
	<b>Хорошо</b> Соответствует оценкам: В+ (85-89%); В (80-84%); В- (75-79%); С+ (70-74%);	Доклад выполнен аккуратно и сдан в назначенный срок, написан самостоятельно не менее чем на 10 страницах машинописного текста, с использованием не менее 5 литературных источников. Приведены схемы, таблицы и рисунки, соответствующие теме реферата. При защите доклада текст не читает, а рассказывает. При ответе на вопросы допускает не принципиальные ошибки.



	<b>Удовлетворительно</b> Соответствует оценкам: С (65-69%); С- (60-64%); D+ (50-54%); D- (50-54%).	Доклад выполнен аккуратно и сдан в назначенный срок, написан самостоятельно не менее чем на 8 страницах машинописного текста, с использованием не менее 3 литературных источников. При защите доклада текст читает. Неуверенно отвечает на вопросы, допускает принципиальные ошибки.
	<b>Неудовлетворительно</b> FX (25-49%); F (0-24%).	Доклад выполнен неаккуратно и не сдан в назначенный срок. Не выполнены таблицы и картинки в соответствии теме. При защите реферата текст читает. При ответе на вопросы допускает грубые ошибки, не ориентируется в материале.
Подготовка тестовых вопросов	<b>Отлично</b> Соответствует оценкам: А (95-100%); А- (90-94%).	Тестовые задания содержат не менее 20 вопросов. Сданы в назначенный срок. Основа теста содержательна. Тестовые задания сформулированы четко, корректно, конкретно. Однотипные и адекватные варианты ответов. Имеется алгоритм ответов. Верно отмечены правильные ответы.
	<b>Хорошо</b> Соответствует оценкам: В+ (85-89%); В (80-84%); В- (75-79%); С+ (70-74%).	Тестовые задания содержат не менее 18 вопросов. Сданы в назначенный срок. Основа теста содержательна. Тестовые задания сформулированы четко, корректно, конкретно. Неоднотипные варианты ответов. Имеется алгоритм ответов. Верно отмечены правильные ответы.
	<b>Удовлетворительно</b> Соответствует оценкам: С (65-69%); С- (60-64%); D+ (50-54%).	Тестовые задания содержат не менее 15 вопросов. Сданы в назначенный срок. Основа теста несодержательна. Имеются тестовые задания, сформулированные нечетко, некорректно, неконкретно. Неоднотипные варианты ответов. Имеется алгоритм ответов. Не все верные ответы отмечены правильно.
	<b>Неудовлетворительно</b> Соответствует оценке <b>FX (25-49%);</b> F (0-24%).	Тестовые задания содержат не менее 10 вопросов. Несодержательная основа текста, нечеткая постановка вопроса. Неоднотипные варианты ответов. Не имеется алгоритма ответов. Неверно отмечено более 50% правильных ответов.

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН <b>MEDISINA</b> <b>AKADEMIASY</b> «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN <b>MEDICAL</b> <b>ACADEMY</b> АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»	58-12-2024 ( )
Методические указания для самостоятельной работы обучающихся	19 стр. из 20

## Приложение № 2

### Основная литература:

Сыздыкова, К. Ш. Менеджмент в здравоохранении [Текст] : учебное пособие / К. Ш. Сыздыкова, А. Р. Рыскулова, Ж. С. Тулебаев. - Алматы : ИП Изд-во "Акнұр", 2015. - 236 с

Денсаулық сақтаудағы менеджмент [Мәтін] : оқу құралы / М. М. Мұхамбеков. - ; Ресей Халықтар достығы ун-ті мен Л. Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық ун-ті әзірлеген. - Алматы : Эверо, 2014.

Менеджмент және денсаулық сақтауды ұйымдастыру [Текст] : мед. жоғары оқу орындары студенттеріне арналған оқулық / Р. К. Биғалиева ; ҚР БҒМ; Қаз.-Ресей мед. ун-ті. - Алматы : Эверо, 2013. - 304 бет.

### Дополнительная литература:

Дәріс кешені. Жобалау-сметалық құжаттаманы және бизнес-жоспарды технологиясы : дәріс кешені. - [б. м.], 2023. - 44 с.

Лекционный комплекс. Разработка проектно-сметной документации и бизнес-плана : лекционный комплекс. - [б. м.], 2023. - 52 с.

### Электронные издания:

Проектный менеджмент как инструмент стратегического развития: Учебное пособие. Божко, Л.Л., Сапанова, Р.К. / Рудненский индустриальный институт. - Рудный: РИИ, 2021. - 100 с. - ISBN 978-601-7994-38-9. <http://rmebrk.kz/book/1176339>

Инвестициялық менеджмент оқу құралы./ Текебаева Г.Д., Егембердиев Р.А. - «Medet Group» ЖШС. Қарағанды, 2020. – 81 бет. <https://aknurpress.kz/reader/web/2675>

Альтернативті менеджмент: оқу құралы. /Текебаева Г.Д., Каракулов Н.Г., Абдрахманова М.Б. - Караганда. «Medet Group» ЖШС. 2020. - 170 стр. <https://aknurpress.kz/reader/web/2673>

Проектный менеджмент : Учебно-методический комплекс. / Сост. Р.Е. Косдаулетова. - Караганда: Изд-во КарГУ, 2009. - 88 с. <http://rmebrk.kz/book/1142310>

Проектный менеджмент : Учебно-методический комплекс дисциплины. / Сост. А.А. Лисенков. - Алматы: КазНТУ, 2008. - 72 с. <http://rmebrk.kz/book/23585>

ОҢТҮСТІК-ҚАЗАҚСТАН

**MEDISINA  
AKADEMIASY**

«Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ



SOUTH KAZAKHSTAN

**MEDICAL  
ACADEMY**

АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»

Кафедра «Социальное медицинское страхование и общественное здоровье»

58-12-2024 ( )

Методические указания для самостоятельной работы обучающихся

20 стр. из 20